

الخطة الاستراتيجية

لجمعية الحرف السابع

المرحلة الأولى

2028 - 2025



رمز الوثيقة QF-70-1-1
الإصدار 01
تاريخ الإصدار 2025/3/17

إعداد: د. عبدالعزيز بن مسفر الحارثي، د. جمال بن فضل الحوشبي

مراجعة وتعديل: د. سامي بن عمر الصبّ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فهرس المحتويات

4	المقدمة
5	مصادر الخطة
6	التوجه الاستراتيجي
7	الرؤية
7	الرسالة
7	الأهداف العامة
7	القيم
8	القضايا الاستراتيجية
8	ركائز النجاح الاستراتيجي
9	الهيكل التنظيمي
11	تشخيص الوضع الراهن
12	مصفوفة القضايا والأهداف الاستراتيجية
15	الإطار الزمني لتحقيق الأهداف, ومؤشرات الأداء

المقدمة

الحمد لله الذي أنزل القرآن هدىً للناس وبيناتٍ من الهدى والفرقان، والصلاة والسلام على من بعثه ربه معلماً، ورحمةً وهدايةً للعالمي أما بعد..

فإن القرآن الكريم كلام الله المُعجز، المنزل على قلب محمد ﷺ، والمحفوظ بحفظه إلى يوم الدين. وهو دستور الأمة، ومنهاج حياتها، ومصدر عزتها ورشدتها. ومن أجل علوم القرآن: علم القراءات، الذي يُعنى بدراسة تنوع أداء النص القرآني تلاوةً وروايةً، تحقيقاً لقوله تعالى: (وَرَتَّلِ الْقُرْآنَ تَرْتِيلاً) (المزمل: ٤)، ولما يحمله هذا العلم من ضبط الألفاظ والقراءات القرآنية ونقلها عبر الأجيال بلا تحريف.

وقد استشعرت جمعية الحرف السابع مسؤوليتها الدينية والاجتماعية والتاريخية، ودورها في تعزيز الجهود القرآنية، حفظاً وتعليماً وبحثاً، محلياً وعالمياً، وانطلقت لتحقيق أهدافها من مهبط الوحي: مكة المكرمة، مرتكزة على إرثه العلمي والروحي والحضاري العظيم، وامتداداً للدور الرائد الذي تقوم به المملكة العربية السعودية في العناية بالقرآن الكريم، وخدمة أهله وعلومه.

وتجسد الخطة الاستراتيجية لجمعية الحرف السابع رؤيتها ورسالتها لخدمة القرآن الكريم وعلوم القراءات، من خلال محاور واضحة تشمل: التعليم، والبحث العلمي، والتوعية المجتمعية، والتواصل العالمي، ساعين بذلك إلى إعداد جيلٍ من المتخصصين في القراءات القرآنية، وإثراء المعرفة في هذا العلم الأصيل، وتعزيز ارتباط الأمة بكتاب ربها.

والله تعالى نسأل أن يبارك الجهود، ويجعل هذا العمل خالصاً لوجهه الكريم، وأن يكتب له القبول والنجاح، إنه نعم المولى ونعم النصير.

مصادر الخطة:

١. رؤية المملكة ٢٠٣٠
٢. استراتيجية وزارة التعليم ٢٠٢٥
٣. مشروع الاستراتيجية الوطنية لتطوير التعليم العام ٢٠٢٥



التوجه الاستراتيجي

الرؤية:

منازة عالمية للقراءات القرآنية.

الرسالة:

خدمة القرآن الكريم عبر تقديم برامج تعليمية متميزة, وإعداد المناهج والدراسات العلمية المحكمة, وإثراء المكتبة القرآنية الرقمية, ورعاية وتأهيل المميزين والمتخصصين في مجال القراءات القرآنية.

الأهداف العامة:

1. تعزيز مشاركة المجتمع في التعليم والتعلم.
2. تعزيز الانتماء الوطني وقيم التسامح والاعتدال والوسطية.
3. تطوير قدرات الكوادر التعليمية..
4. تحسين موقع النظام التعليمي عالمياً..
5. المساهمة في تجويد نواتج التعلم.

القيم:

الإخلاص, والانتماء, والإتقان, والمسؤولية, والوسطية, والابتكار.

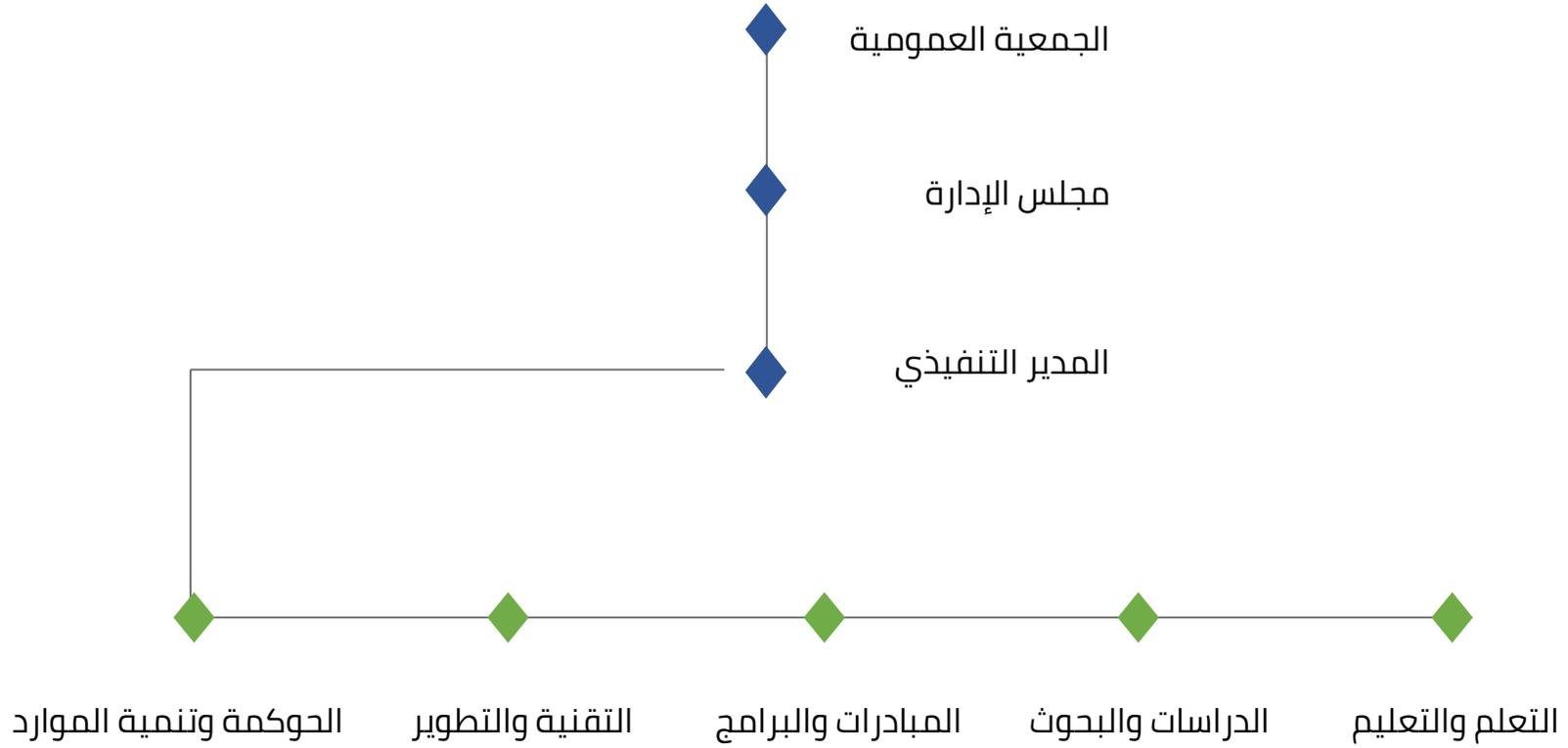
القضايا الاستراتيجية:

1. القرآن للجميع: من الفكرة والتخطيط, إلى الخدمة والمُنتج.
2. قراء الأمصار والأعصار: في موكبهم.. تعليمياً, وتأديباً, وأثراً.
3. دراسات رائدة: متخصصة, ومحكمة في مجال القراءات القرآنية.
4. أجيال تتغنى بالقرآن: في حاضرهم ومستقبلهم.
5. محتوى رقمي فريد: أصيل, ومُبهر, ويواكب التقنية.
6. تحقق الكفايات, وتعزز الشراكات.
7. موارد مستدامة ومتنوعة .

ركائز النجاح الاستراتيجي:

1. استحضار شرف المكان المقدس, ومكتسبات الانتماء لمهبط الوحي.
2. توسيع دائرة الشراكات, واستقطاب الكفاءات, وتأهيل الكوادر المميزة.
3. تطبيق العمليات والممارسات بنزاهة وشفافية وبأعلى المعايير المهنية.
4. تفعيل مكتسبات الرقمنة في مجال التواصل الاجتماعي, ومتطلبات العمل الإداري,
5. توجيه الخدمات والمنتجات لتناسب كافة الشرائح في الداخل والخارج.
6. مدّ جسور التعاون مع المتخصصين في مجال القراءات القرآنية: أفراداً ومؤسسات.

الهيكل التنظيمي:





٢

تشخيص الوضع الراهن مصفوفة الغايات والأهداف الاستراتيجية

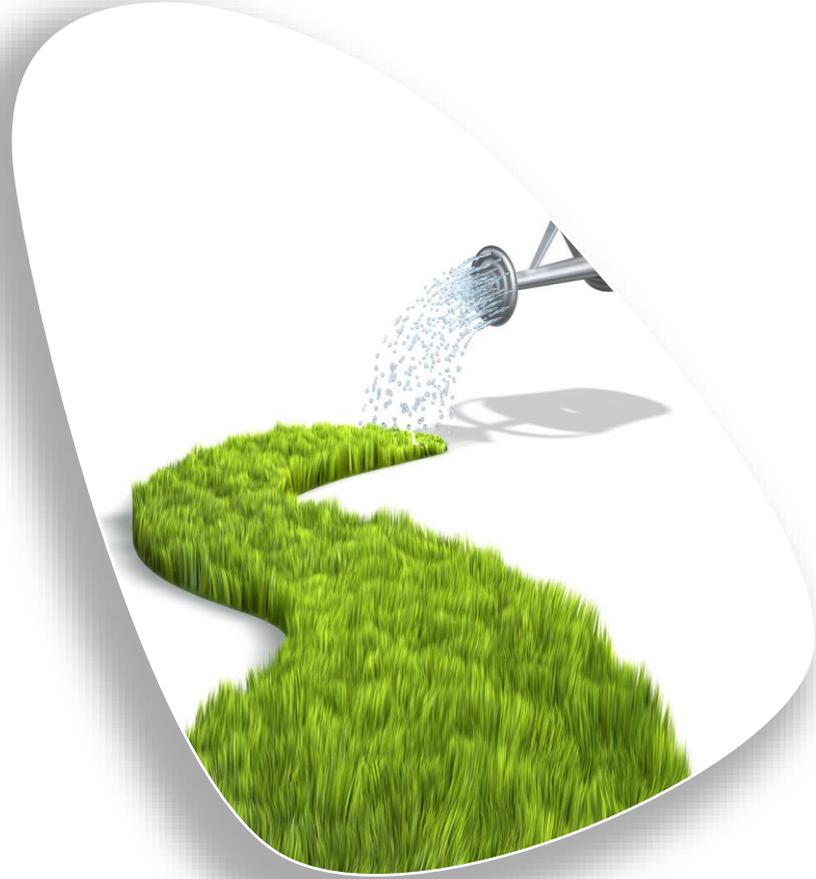
تشخيص الوضع الراهن: تحليل البيئة الخارجية والخارجية

نقاط القوة:	نقاط الضعف:
<ol style="list-style-type: none">رسالة واضحة ونبيلة ذات قيمة ومصداقية: خدمة القرآن الكريم.برامج تعليمية متميزة: ترفع من جودة الخدمات وتعزز السمعة.إعداد مناهج ودراسات علمية: تميز علمي يفتح الأبواب أمام التعاون الأكاديمي والمؤسساتي.إثراء المكتبة الرقمية: برامج ومحتوى يلبي احتياجات العصر الرقمي.تأهيل ورعاية المتخصصين: بناء جيل من القراء والمعلمين يدعم الاستدامة والتأثير البعيد المدى.	<ol style="list-style-type: none">قلة الموارد المالية: تحديات في التمويل والدعم المادي.نقص في الكوادر التقنية: الحاجة لكفاءات فنية متقدمة.التسويق المحدود: بسبب ضعف الحملات الإعلامية.
الفرص:	التحديات:
<ol style="list-style-type: none">الطلب المتزايد على المحتوى الرقمي الموثوق لتعلم القرآن إلكترونياً.التعاون مع الجامعات والمراكز البحثية: شراكات استراتيجية للطرفين.رغبة الجهات المانحة في دعم المشاريع القرآنية الهادفة.إمكانية التوسع العالمي لرسالة الجمعية وبرامجها عبر الإنترنت.	<ol style="list-style-type: none">التحديات التكنولوجية: بعض المبادرات قد تبدو قديمة بسبب تطور التكنولوجيا.فريق العمل المؤهل: تدريب وتأهيل العاملين على القيمة والمهارة اللازمة.مراعاة الحقوق الفكرية: لبعض البرامج والأدوات والتطبيقات المستخدمة.

مصفوفة القضايا والأهداف الاستراتيجية:

الأهداف التشغيلية	الأهداف العامة	القضايا الاستراتيجية	المرجعية من أهداف وزارة التعليم
١. تأسيس مركز التعلم المباشر لتسهيل التلاوة والتصحيح إلكترونياً	تعزيز مشاركة المجتمع في التعليم والتعلم.	القرآن للجميع	ضمان وصول التعليم للجميع
٢. التعريف بعلم رسم المصحف، ضبط المصحف، علم العدد، علم التوجيه			تحسين تجربة المستفيدين
٣. مد جسور التواصل مع الجهات الرسمية والخاصة المهتمة بالقراءات القرآنية وعلومها.			تحسين أداء المدارس، وتعزيز شراكتها مع المجتمع
٤. استقطاب النخب العلمية المتخصصة في مجال القراءات القرآنية وعلومها.	تعزيز الانتماء الوطني وقيم التسامح والاعتدال والوسطية.	قراء الأُمصار والأعصار	تعزيز القيم والهوية الوطنية
٥. تأهيل جيل من القراء المتقنين للقراءات القرآنية			
٦. تقديم برامج إذاعية وحلقات تلفزيونية ومقالات بعنوان (مجالس القراء).			
٧. إقامة مؤتمرات ومحاضرات وندوات لزيادة الوعي بأهمية علم القراءات، ورد الشبهات حوله.			
٨. إبراز جهود العلماء في مجال علم القراءات القرآنية وعلومها.			

المرجعية من أهداف وزارة التعليم	القضايا الاستراتيجية	الأهداف العامة	الأهداف التشغيلية
الاستثمار في الطلاب والمدارس الأولى بالرعاية	أجيال تتغنى بالقرآن	تطوير قدرات الكوادر التعليمية.	٩. إقامة نادي القارئ المؤثر في المدارس الأهلية ذات الشراكة.
			١٠. انشاء جيل من طلبة العلم متخصصين في علم القراءات القرآنية وعلومها.
تطوير كفاءات الموارد البشرية وتعزيز الثقافة المؤسسية	دراسات رائدة	تحسين موقع النظام التعليمي عالمياً.	١١. تنمية البحث العلمي في مجال القراءات القرآنية وعلومها.
			١٢. إعداد المصحف الميسر للقراءات القرآنية.
تحسين أداء المدارس، وتعزيز شراكتها مع المجتمع	محتوى رقمي فريد		١٣. تأسيس مجلة علمية متخصصة في كل من علم القراءات، ورسم المصحف: الضبط، والتوجيه.
			١٤. تقوية الجانب العملي في التدريب على كتابه الآيات القرآنية وفق قواعد الرسم العثماني.
رفع كفاءة الإنفاق وتعزيز الاستدامة المالية	موارد مستدامة ومتنوعة.	المساهمة في تجويد نواتج التعلم	١٥. تأسيس منصة عالمية للقراءات القرآنية
			١٦. تسجيل مقاطع إلكترونية لبيان أوجه القراءات وأثرها في التفسير وتوجيه المعنى القرآني.
			١٧. العمل على تأسيس وقف القراءات الدائم
			١٨. إنشاء صندوق مخصص لدعم البرامج والمبادرات والدراسات في القراءات القرآنية.
			١٩. إجراء حملات ترويجية عن الجمعية عبر وسائل التواصل الاجتماعي والمواقع الإلكترونية.



٣

**الإطار الزمني لتحقيق الأهداف
ومؤشرات الأداء للسنة الأولى**

الإطار الزمني لتحقيق الأهداف، ومؤشرات الأداء KPIs للسنة الأولى

الإطار الزمني للتنفيذ لعام ١٤٤٦هـ / ٢٠٢٥								مؤشرات الأداء	الأهداف
١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤		
								استكمال ٢٠ % من نسبة التأسيس	١. تأسيس مركز التعلم المباشر لتسهيل التلاوة والتصحيح إلكترونياً
								تقديم ٥ حوارات مرئية	٢. التعريف بعلم رسم المصحف، ضبط المصحف، علم العدد، علم التوجيه
								التواصل مع ٢٠ % من الجهات	٣. مد جسور التواصل مع الجهات الرسمية والخاصة المهتمة بالقراءات القرآنية وعلومها.
								استقطاب ٢٠ من أهل الاختصاص	٤. استقطاب النخب العلمية المتخصصة في مجال القراءات القرآنية وعلومها.
								رعاية وتأهيل ٥٠ طالباً متقناً	٥. تأهيل جيل من القراء المتقنين للقراءات القرآنية
								تقديم ١٠ مواد صوتية	٦. تقديم برامج إذاعية وحلقات تلفزيونية ومقالات بعنوان (مجالس القراء).
								إقامة ٥ محاضرات استكمال ٥٠ % من التخطيط للمؤتمر	٧. إقامة مؤتمرات ومحاضرات وندوات لزيادة الوعي بأهمية علم القراءات

الخطة الاستراتيجية لجمعية الحرف السابع – المرحلة الأولى: 2025- 2028

الإطار الزمني للتنفيذ لعام ١٤٤٦هـ / ٢٠٢٥								مؤشرات الأداء	الأهداف
١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤		
								إبراز جهود العلماء في مجال علم القراءات القرآنية وعلومها.	٨. إبراز جهود العلماء في مجال علم القراءات القرآنية وعلومها.
								التواصل مع ٦٠% من المدارس الأهلية بمكة المكرمة	٩. إقامة نادي القارئ المؤثر في المدارس الأهلية ذات الشراكة.
								تدريب ٢٠ من طلبة العلم	١٠. انشاء جيل من طلبه العلم متخصصين في علم القراءات القرآنية وعلومها.
								طباعة ٣ كتب في علم القراءات	١١. تنمية البحث العلمي في مجال القراءات القرآنية وعلومها.
								استكمال ٤٠% من مهمة الجمع	١٢. إعداد المصحف الميسر للقراءات القرآنية.
								طباعة العدد الأول من المجلة	١٣. تأسيس مجلة علمية متخصصة في كل من علم القراءات, ورسم المصحف: الضبط, والتوجيه.
								تدريب ٥٠% من طلاب قسم القراءات بجامعة أم القرى	١٤. تقوية الجانب العملي في التدريب على كتابه الآيات القرآنية وفق قواعد الرسم العثماني.
								استكمال ٢٠% من تأسيس المنصة	١٥. تأسيس منصة عالمية للقراءات القرآنية

الخطة الاستراتيجية لجمعية الحرف السابع – المرحلة الأولى: 2025 - 2028

الإطار الزمني للتنفيذ لعام ١٤٤٦هـ / ٢٠٢٥								مؤشرات الأداء	الأهداف
١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤		
								إخراج ١٠ مقاطع	١٦. تسجيل مقاطع إلكترونية لبيان أوجه القراءات وأثرها في التفسير وتوجيه المعنى القرآني.
								التواصل مع ١٠ داعمين إطلاق ٥ حملات تسويقية	١٧. العمل على تأسيس وقف القراءات الدائم
								استكمال ٤٠% من الصندوق	١٨. إنشاء صندوق مخصص لدعم البرامج والمبادرات والدراسات في القراءات القرآنية.
								إجراء ١٠ حملات ترويجية	١٩. إجراء حملات ترويجية عن الجمعية عبر وسائل التواصل الاجتماعي والمواقع الإلكترونية.